



NU PAGAMENTOS S.A.

CNPJ 18.236.120/0001-58

Rua Capote Valente, nº 39, Pinheiros - São Paulo - CEP 05409-000 - Brasil

Relatório da Administração - 31 de Dezembro de 2016

Em atendimento aos preceitos legais e estatutários, a administração da Nu Pagamentos S.A. ("Companhia") tem o prazer de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016 e 2015. Ficamos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários. São Paulo, 20 de abril de 2017

Balanços Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controlador		Consolidado	
		2016	2015	2016	2015
Caixa e equivalentes de caixa	4	113.198	54.148	113.715	54.148
Instrumentos financeiros	5	418.957	185.320	388.839	185.320
Valores a receber cartão de crédito	6	1.365.743	313.936	1.435.539	313.936
Outros créditos	7	137.840	60.834	128.696	60.834
Despesas pagas antecipadamente		1.992	2.859	1.992	2.859
Total do ativo circulante		2.037.730	617.097	2.068.781	617.097
Instrumentos financeiros	5			581	
Crédito Tributário	15	72.941		72.941	
Imobilizado		5.786	1.988	5.786	1.988
Depreciação/amortização acumulada		(1.060)	(294)	(1.060)	(294)
Investimentos		10.338			
Intangível		106	106	106	106
Total do ativo não circulante		88.111	1.800	78.354	1.800
Total do ativo		2.125.841	618.897	2.147.135	618.897
Passivos	Nota	Controlador		Consolidado	
		2016	2015	2016	2015
Fornecedores		15.051	2.635	15.190	2.635
Salários, provisões e contribuições sociais		8.122	2.302	8.122	2.302
Valores a pagar cartão de crédito		1.469.761	294.007	1.469.761	294.007
Obrigações tributárias		6.402	370	6.402	370
Outras obrigações	8	158.225	11.927	4.950	11.927
Obrigações por empréstimos e financiamentos	9	17.721		192.151	
Total do passivo circulante		1.675.282	311.241	1.696.576	311.241
Resultado de exercícios futuros		42		42	
Capital social	10a	587.049	337.902	587.049	337.902
Reserva de capital	10b	25.354	9.318	25.354	9.318
(-) Prejuízo acumulado		(161.886)	(39.564)	(161.886)	(39.564)
Total do patrimônio líquido		450.517	307.656	450.517	307.656
Total do passivo e patrimônio líquido		2.125.841	618.897	2.147.135	618.897

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva de capital	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2014	37.778	921	(6.790)	31.909
Aumento de capital (Nota 10)	300.124			300.124
Opção de ações outorgadas (Nota 10)		8.397		8.397
Prejuízo do exercício			(32.774)	(32.774)
Saldo em 31 de dezembro de 2015	337.902	9.318	(39.564)	307.656
Aumento de capital (Nota 10)	249.147			249.147
Opção de ações outorgadas (Nota 10)		16.036		16.036
Prejuízo do exercício			(122.322)	(122.322)
Saldo em 31 de dezembro de 2016	587.049	25.354	(161.886)	450.517

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Demonstrações de Resultados Abrangentes - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)

	Controlador		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
Prejuízo do período	(122.322)	(32.774)	(122.322)	(32.774)
Resultado abrangente				
Resultado abrangente total	(122.322)	(32.774)	(122.322)	(32.774)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas (Em milhares de Reais)

1. **Contexto operacional:** A Nu Pagamentos S.A. ("Companhia") ou "Nubank" é constituída na forma de sociedade anônima, domiciliada no Brasil, com sede na Rua Capote Valente, 39, Pinheiros - São Paulo - SP - CEP 05409-000 - Brasil. O Nubank tem por objeto as seguintes atividades: a prestação de serviços de emissão, de administração, de transferência e de pagamentos relacionados a instrumentos de pagamentos pós-pagos; e a participação em outras sociedades, na qualidade de sócia ou acionista. O Nubank foi constituído em 15 de maio de 2013, iniciando suas operações com o público em geral em setembro de 2014. Com o sucesso de sua proposta de valor perante o público-alvo, atualmente encontra-se em fase de acelerado crescimento de suas operações. Dada a natureza do negócio, há um investimento inicial na análise de novos clientes, bem como na produção e envio dos cartões. Apenas após um período de uso tais clientes passarão a ser rentáveis para a Companhia. O plano de negócio do Nubank prevê que o crescimento no volume transacionado dos cartões já emitidos, bem como novos cartões e/ou novos produtos resultarão em geração de lucros no futuro. Dessa maneira, as Demonstrações contábeis consolidadas foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia. 2. **Base de preparação das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** As Demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas a partir de diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Estas Demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em Real, que é a moeda funcional do Nubank. Todas as informações financeiras apresentadas em milhares de reais foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. A elaboração das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas exige que a Administração efetue estimativas e adote premissas que afetam os montantes dos ativos e passivos apresentados, bem como os montantes de receitas e despesas reportados para o período do relatório. Os resultados efetivos podem variar em relação às estimativas. Essas estimativas e premissas são revistas a cada encerramento de exercício e ajustadas caso seja apropriado. As Demonstrações contábeis individuais e consolidadas contemplam as operações do Nubank e sua subsidiária no exterior - Nu Payments LLC, bem como do Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios - Nubank. Essas Demonstrações contábeis consolidadas refletem os ativos, passivos, receitas e despesas do Nubank e de suas entidades controladas. A Diretoria do Nubank autorizou a conclusão das presentes Demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 22 de março de 2017. a. **Participações societárias incluídas nas Demonstrações contábeis consolidadas:** As Demonstrações Financeiras consolidadas abrangem o Nubank e as suas controladas relacionadas a seguir:

Entidade	País	2016	2015
Nu Payments, LLC	EUA	100%	0%
FIDC Nubank	Brasil	100%	0%

As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme em todas as empresas consolidadas. b. **Descrição dos principais procedimentos de consolidação:** Eliminação dos saldos das contas de ativos, passivos e resultado entre as empresas consolidadas e eliminação das participações no capital das empresas controladas. 3. **Resumo das principais políticas contábeis:** As políticas contábeis descritas abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente com o exercício apresentado nestas Demonstrações contábeis consolidadas. a. **Apuração do resultado:** Em conformidade com o regime de competência, as receitas e despesas são reconhecidas na apuração do resultado do exercício a que pertencem e, quando se correlacionam, de forma simultânea, independentemente de recebimento ou pagamento. b. **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa estão representados por disponibilidades em moeda nacional, estrangeira e aplicações em operações compromissadas, com prazo de vencimento igual ou inferior a 90 dias. c. **Instrumentos financeiros:** A Companhia classifica os instrumentos financeiros de acordo com a natureza e sua intenção em relação ao instrumento. Todos os ativos e passivos financeiros são inicialmente reconhecidos na data de negociação, isto é, a data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. A classificação dos ativos e dos passivos financeiros é determinada na data do reconhecimento inicial. Todos os instrumentos financeiros são mensurados inicialmente ao custo de aquisição acrescido do custo da transação. As políticas contábeis aplicadas a cada classe de instrumentos financeiros são

Demonstrações de Resultados - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)

	Nota	Controlador		Consolidado	
		2016	2015	2016	2015
Receita operacional	11	77.090	10.356	77.090	10.356
Custo dos serviços prestados	12	(89.052)	(20.210)	(89.052)	(20.210)
Prejuízo bruto		(11.962)	(9.854)	(11.962)	(9.854)
Despesas de pessoal	13a	(56.563)	(17.960)	(56.563)	(17.960)
Despesas administrativas	13b	(37.939)	(9.651)	(41.297)	(9.651)
Resultado de participações em controladas		(507)			
Outras receitas operacionais		3.850	62	3.850	62
Outras despesas operacionais		(14.777)	(115)	(5.207)	(115)
Provisão para perda do valor recuperável	6b	(80.115)	(3.379)	(125.769)	(3.379)
Plano de opção de compra de ações	10b	(16.036)	(8.398)	(16.036)	(8.398)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015 (Em milhares de Reais)

	Nota	Controlador		Consolidado	
		2016	2015	2016	2015
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo do exercício		(122.322)	(32.774)	(122.322)	(32.774)
Ajustes para:					
Depreciação/amortização		765	275	765	275
Provisão para perda do valor recuperável		80.115	3.379	125.769	3.379
Ativo fiscal diferido		(72.941)		(72.941)	
Resultado de participação em controladas		(507)			
Resultado de exercícios futuros		42		42	
Variáveis cambiais sem efeito de caixa		(8.088)	3.586	(8.088)	3.586
Opções de ações outorgadas		16.036	8.398	16.036	8.398
Resultado ajustado		(106.900)	(17.136)	(60.739)	(17.136)
(Aumento) de instrumentos financeiros		(225.548)	(216.978)	(196.011)	(216.978)
(Aumento) de valores a receber cartão de crédito		(1.131.922)	(313.561)	(1.247.372)	(313.561)
(Aumento) de outros créditos		(77.006)	(2.018)	(67.862)	(2.018)
(Aumento) de despesas pagas antecipadamente		867	(2.768)	867	(2.768)
Aumento de fornecedores		12.416	2.435	12.555	2.435
Aumento de salários, provisões e contribuições sociais		5.820	1.868	5.820	1.868

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

apresentadas a seguir: • **Ativos financeiros mantidos até o vencimento:** Os ativos financeiros classificados como mantidos até o seu vencimento pela Companhia são ativos os quais há a intenção da administração e capacidade financeira da Companhia para a sua manutenção em carteira até o vencimento, avaliado pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos, classificados como ativos circulantes e não circulantes, consoante os seus respectivos prazos de vencimento. • **Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:** Os ganhos ou perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de resultado são apresentados na demonstração do resultado em "resultado financeiro" no período em que ocorrem. • **Empréstimos e recebíveis:** São ativos e passivos financeiros e não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis que não sejam cotados em mercado ativo, que a Companhia não tenha a intenção de vender no curto prazo, que não foram classificados, no reconhecimento inicial, como mensurado ao valor justo por meio do resultado ou disponíveis para venda e cujo detentor pode recuperar substancialmente o seu investimento inicial, salvo pela deterioração do crédito. • **Determinação do valor justo:** Os instrumentos financeiros são mensurados segundo a hierarquia de mensuração do valor justo descrita a seguir: • **Nível 1:** Cotações de preços observáveis em mercados ativos para o mesmo instrumento financeiro. • **Nível 2:** Cotações de preços observáveis em mercados ativos para instrumentos financeiros com características semelhantes ou baseados em modelo de precificação nos quais os parâmetros significativos são baseados em dados observáveis em mercados ativos. • **Nível 3:** Modelos de precificação nos quais transações de mercado atual ou dados observáveis não estão disponíveis e que exigem alto grau de julgamento e estimativa. Instrumentos nessa categoria são precificados usando técnicas de precificação em que ao menos um input, que pudesse ter um efeito significativo no preço, não é baseado em observação de dados de mercado. Quando inputs podem ser observados de dados de mercado sem custos e esforços excessivos, este input é utilizado. Caso contrário, a Companhia determina um nível adequado para a entrada do input. d. **Imposto de renda e contribuição social:** São calculados com base nas alíquotas vigentes de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social. O imposto de renda é calculado à alíquota-base de 15% e adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240 anuais. A contribuição social é calculada à alíquota-base de 15% até agosto de 2015 e 20% a partir de setembro de 2015 do lucro tributável. O crédito tributário é calculado pelas mesmas alíquotas descritas acima (45% sobre o crédito estimado a ser realizado até 31 de dezembro de 2018 e 40% sobre o crédito estimado a ser realizado após 1 de janeiro de 2019), limitado a utilização de 30% sobre o prejuízo fiscal apurado no exercício. O montante de crédito tributário sobre prejuízo fiscal e diferenças temporárias em 31 de dezembro de 2016 é de R\$72.941. e. **Imobilizado:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição do ativo e são depreciados a partir da data em que estão disponíveis para uso. A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil dos itens. As vidas fiscais dos itens do ativo imobilizado para o exercício são as seguintes: • Móveis e utensílios 10 anos; • Equipamentos de informática 5 anos. Os valores gastos com benfeitoria em imóveis de terceiros são amortizados de acordo com o prazo do contrato de aluguel do imóvel. f. **Receitas financeiras e despesas financeiras:** As receitas financeiras compreendem os juros sobre aplicações financeiras de curto prazo, instrumentos financeiros, operações de crédito, juros de empréstimos e variação cambial e são reconhecidas no resultado em base "pró-rata" dia. g. **Ativos e passivos contingentes:** De acordo com o CPC 25 - "Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes" são direitos e obrigações potenciais decorrentes de eventos passados e cuja ocorrência depende de eventos futuros. Os ativos contingentes não são reconhecidas nas Demonstrações contábeis consolidadas, exceto, quando a Administração da Companhia entende que sua realização é virtualmente certa. Os passivos contingentes decorrem principalmente de processos judiciais e administrativos, inerentes ao curso normal dos negócios da Companhia. Essas contingências são avaliadas com base nas melhores estimativas da Administração da Companhia levando em consideração o parecer de assessores legais quando houver probabilidade de que recursos financeiros sejam exigidos para liquidar as obrigações e que o montante das obrigações possa ser estimado com razoável segurança. As contingências são classificadas como: • **Prováveis:** as quais são constituídos passivos reconhecidos no Balanço Patrimonial na rubrica de outras obrigações; • **Possíveis:** as quais são divulgadas nas Demonstrações contábeis individuais e consolidadas, não sendo nenhuma provisão registrada; e • **Remotas:** as quais não requerem provisão e divulgação. h. **Redução ao valor recuperável de ativos financeiros:** Perdas por redução ao valor recuperável dos ativos financeiros não avaliados pelo valor justo são reconhecidas imediatamente quando há evidência objetiva de perda e o valor contábil desses ativos é reduzido com o uso de provisões. Provisões para redução ao valor recuperável de ativos financeiros não avaliados ao valor justo são avaliadas e calculadas individualmente e são reconhecidas na demonstração do resultado. No mês de agosto de 2016 a Administração da Companhia alterou a metodologia utilizada para constituição dessa provisão, passando a adotar a perda histórica dos ativos financeiros não avaliados pelo valor justo para melhor refletir sua real expectativa de perdas de crédito em eventos futuros. O impacto dessa alteração de metodologia gerou um acréscimo de provisão de R\$49.760 no mês de agosto de 2016 comparado a metodologia

	Nota	Controlador		Consolidado	
		2016	2015	2016	2015
Outras receitas/(despesas) operacionais		(202.087)	(31.043)	(241.022)	(31.043)
Prejuízo operacional		(214.049)	(40.897)	(252.984)	(40.897)
Receitas financeiras		45.898	17.748	99.978	17.748
Despesas financeiras		(27.112)	(1.227)	(42.257)	(1.227)
Resultado financeiro	14	18.786	16.521	57.721	16.521

Resultado antes de imposto de renda e contribuição social (195.263) (32.774) (195.263) (32.774)

Ativo fiscal diferido 15 72.941 - 72.941 -

Imposto de renda e contribuição social 72.941 - 72.941 -

Prejuízo do exercício (122.322) (32.774) (122.322) (32.774)

Prejuízo por Ação (10,35) (5,58) (10,35) (5,58)

Fluxo de caixa aplicado nas atividades operacionais (194.189) (245.561) (377.933) (245.561)

Fluxo de caixa de atividades de investimento (3.798) (1.335) (3.798) (1.335)

Investimento em controladas (9.831) - - -

Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento (13.629) (1.335) (3.798) (1.335)

Fluxo de caixa de atividades de financiamento

Aumento de capital 249.147 300.124 249.147 300.124

Empréstimos e financiamentos 17.721 - 192.151 -

Fluxo de caixa decorrente de atividades de financiamento 266.868 300.124 441.298 300.124

Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 54.148 920 54.148 920

Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício 113.198 54.148 113.715 54.148

(Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa 59.050 53.228 59.567 53.228

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

anterior. i. **Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** Os ativos que estão sujeitos à amortização são revisados para a verificação de perda no valor recuperável anualmente, ou sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda no valor recuperável é reconhecida pelo valor ao qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015 não houve ajuste ao valor recuperável para ativos não financeiros. j. **Plano de opção de compra de ações:** O Nubank mantém um plano de incentivo de longo prazo, estruturado por meio de outorgas de opções de compra de ações, no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia - stock option ("Plano de Opção"). O objetivo é conceder, aos colaboradores da Companhia, a oportunidade de se tornarem acionistas da Companhia, obtendo, em consequência, um maior alinhamento dos seus interesses com os interesses dos acionistas, bem como possibilitar à Companhia atrair e manter vinculados a ela administradores e empregados. O valor justo das opções concedidas é reconhecido no resultado, durante o período no qual o direito é adquirido (período durante o qual as condições específicas de aquisição de direitos devem ser atendidas). No fim de cada exercício, a Companhia revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições estabelecidas. A Companhia reconhece o impacto da revisão das estimativas iniciais, se houver, na demonstração do resultado, em contrapartida à reserva de capital no patrimônio líquido. k. **Lucro por Ação:** A divulgação do lucro por ação é efetuada de acordo com os critérios definidos no CPC 41 - Resultado por Ação. O lucro básico e diluído por ação da Companhia foi calculado dividindo-se o lucro líquido atribuído aos acionistas pelo número médio ponderado de ações totais, excluídas as opções de ações (Nota 10.b). 4. **Caixa e equivalentes de caixa:** Referem-se aos saldos de disponibilidades do último dia útil do exercício, conforme demonstrado abaixo:

	Controlador		Consolidado	
	2016	2015	2016	2015
Caixa	8		8	
Banco - Conta movimento	104.790	24.082	104.989	24.082
Disponibilidades em moeda estrangeira	8.400	1.320	8.718	1.320
Aplicações financeiras (i)	-	28.746	-	28.746
Total	113.198	54.		